

Association La Famille au Jardin



Rapport d'activités — 2024



TABLE DES MATIÈRES

Vingt ans au service des personnes atteintes de troubles de la mémoire	1
2024 en chiffres	4
Compte de résultat	6
Bilan	7
Le bénévolat : pilier de notre fonctionnement	8
Le service de transport	9
La formation	10
Enquête de satisfaction des proches	10
Événements & Vie de l'association	11
Nos remerciements	12

LA FAMILLE AU JARDIN



COMITÉ DE L'ASSOCIATION

Jérôme Kolly · Président
Daniel Angéloz · Vice-président
Isabelle Varenne / Eléonore Price
Jutta Sturni
Raphaëlle Giroud
Anne Butty-Revaz / Olivier König (voix consultative)

DIRECTION

Olivier König

RESPONSABLE DU SITE D'HUMILIMONT

Isabelle Bachmann



Vingt ans au service des personnes atteintes de troubles de la mémoire

L'année 2024 marque le vingtième anniversaire de La Famille au Jardin. Durant ces deux décennies, notre association a développé une expertise reconnue dans l'accueil, l'accompagnement et le soutien des personnes atteintes de troubles de la mémoire et de leurs proches.

— **Jérôme Kolly** — **Olivier König**
président directeur

TRANSITION ET NOUVELLE DIRECTION

L'année a été marquée par un changement significatif au niveau de la direction avec la succession d'Anne Butty Revaz par Olivier König durant l'été 2024. Nous remercions Anne Butty Revaz pour son engagement au service de l'association durant son mandat.

FRÉQUENTATION ET ACTIVITÉS

La fréquentation de nos foyers de jour à Römerswil et à Humilimont a connu une légère baisse (-7 %) en 2024 par rapport à l'année record de 2023. Nous constatons toutefois une reprise importante depuis le début 2025.

Cette fluctuation s'explique notamment par l'ouverture de structures spécialisées dans le canton de Fribourg, dont des Unités Spécialisées en Démence (USD). Notre offre s'inscrit pleinement dans le cadre du concept Senior+ et de la planification des soins de longue durée souhaitée par le canton de Fribourg qui encourage le maintien à domicile des personnes vieillissantes. Nos services continuent de rencontrer un écho très positif auprès d'acteurs multiples tels que proches aidants, réseau de santé, cabinets médicaux et établissements hospitaliers ainsi que, surtout, auprès de nos hôtes.



RÉNOVATIONS STRUCTURELLES

En 2024, nous avons mené d'importants travaux de rénovation du bâtiment de Römerswil. Cette première phase a concerné :

- ▶ L'installation d'une pompe à chaleur en remplacement du système de chauffage
- ▶ Divers travaux d'électricité et le remplacement des luminaires
- ▶ L'aménagement d'une nouvelle cuisine
- ▶ La rénovation du sol du foyer

Nous exprimons notre gratitude à la Loterie Romande et à la Fondation Madeleine Fietta pour leur généreuse contribution, à M. Claude Chassot, architecte, ainsi qu'à toutes les entreprises impliquées dans ces travaux. De même, merci à l'ensemble de notre équipe pour le déménagement forcé durant cette période de travaux aux Brancardiers de Notre-Dame de Bourguillon. Les projets de rénovation se poursuivront avec le réaménagement du jardin et la deuxième phase de travaux sur l'enveloppe du bâtiment.

DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE DE FORMATION

L'année 2024 a vu un développement significatif de notre secteur formation. Notre formatrice est notamment intervenue au foyer de La Roche et au foyer St-Germain en Gruyère. Les perspectives 2025 démontrent un fort développement avec 5 EMS déjà inscrits à nos formations, représentant plus de 160 professionnels formés à l'extérieur de nos murs. La Famille au Jardin poursuit également ses formations aux bénévoles et aux proches-aidants.

CÉLÉBRATION DU 20^e ANNIVERSAIRE

La célébration de notre 20^e anniversaire a permis de mettre en lumière l'évolution de notre association, née de la vision d'une femme remarquable qui constatait qu'une étape manquait entre le domicile et l'EMS pour les personnes atteintes de troubles de la mémoire et qui un jour acheta une laiterie... La fête annuelle du 7 septembre 2024 a constitué un moment fort de cet anniversaire.

PERSPECTIVES STRATÉGIQUES

Le retard pris dans le programme de construction des EMS en Gruyère nous amène à maintenir notre accueil de jour de huit hôtes à Humilimont pour les prochaines années. Le déménagement à Vuadens est prévu pour 2031.

Afin de garantir et maintenir une offre d'accueil de qualité, la recherche de fonds demeure un axe stratégique essentiel pour pérenniser le fonctionnement de nos deux structures. Nous engageons également La Famille au Jardin dans des projets d'optimisation des processus administratifs afin de nous consacrer pleinement à notre mission d'accompagnement.

Nous menons parallèlement un travail approfondi sur l'ensemble du réseau dans lequel s'inscrit La Famille au Jardin pour diffuser plus efficacement les savoirs et savoir-faire acquis en 20 ans d'activité.

Dans le contexte économique actuel qui se tend, quelques nuages assombrissent l'horizon, particulièrement les incertitudes liées au Programme d'assainissement des Finances de l'État de Fribourg (PAFE) qui pourrait affecter notre mission future ; face à ces défis, nous demeurons vigilants et préparés.

Vingt ans d'accueil de personnes affectées de troubles de la mémoire et de soutien de leurs proches dans leur quotidien, vingt ans d'excellence et de développement d'un magnifique savoir-faire. Bravo et merci à toutes les personnes qui ont contribué et contribuent chaque jour au succès de la Famille au Jardin !



2024 en chiffres

GOUVERNANCE ET COORDINATION

Les colloques d'équipe, de bénévoles accompagnant·e-s et cuisine, les assemblées de chauffeurs et chauffeuses constituent, hormis notre assemblée générale annuelle, le cœur du fonctionnement de notre association. Nous nous réunissons près de 20 fois par année.

ACCUEILS EN JOURNÉE

Notre structure d'accueil en journée a permis de recevoir 124 hôtes en 2024 (117 hôtes en 2023). Cela représente 3 879 journées d'accueil pour nos deux maisons de Römerswil (2 780) et d'Humilimont (1 099).

Entre 2023 et 2024, nous avons constaté une augmentation significative du niveau de RAI (*Resident Assessment Instrument*), l'évaluation médicale utilisée pour évaluer les besoins en soins des personnes, ce qui signifie que nos hôtes arrivent assez tardivement dans nos foyers, nécessitant ainsi un accompagnement plus intensif.

En vingt ans la Famille au Jardin a accueilli 602 hôtes représentant 48 303 journées d'accueil.

COURTS-SÉJOURS

Les courts séjours sont un soutien ponctuel dans un lieu connu par les hôtes. Ils permettent aux proches aidants de souffler quelque peu. L'accueil se déroule du lundi matin au mardi soir, deux fois par mois, avec le soutien complémentaire d'une veilleuse bénévole de VALM (Veiller et accompagner ici et maintenant).

En 2024 74 courts-séjours ont permis à des hôtes de passer 24 heures dans notre foyer de Römerswil.

EN 2024 :

124
HÔTES

3 879
JOURNÉES D'ACCUEIL

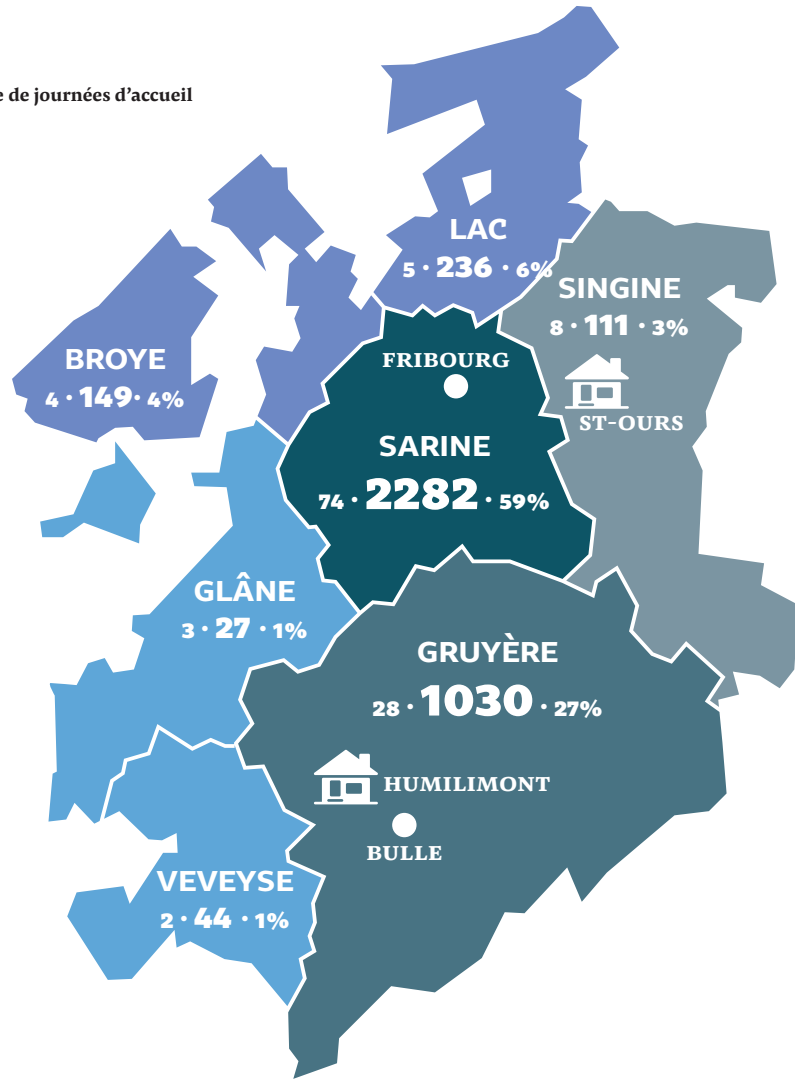
74
COURTS-SÉJOURS

EN VINGT ANS :

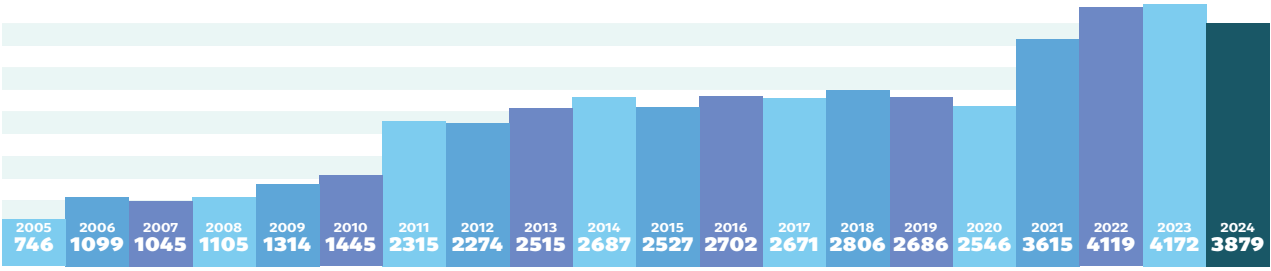
602
HÔTES

48 303
JOURNÉES D'ACCUEIL

→ Nombre d'hôtes · Nombre de journées d'accueil



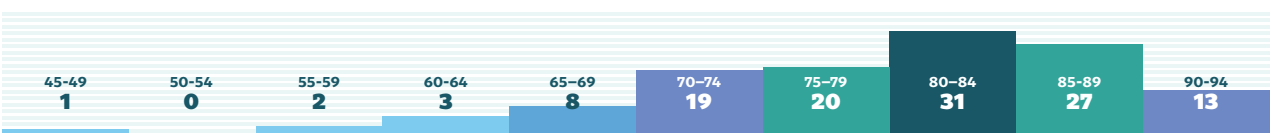
↓ Journées d'accueil de 2005 à 2024



↓ Répartition Femmes / Hommes



↓ Âge moyen des hôtes





Compte de résultat

EXERCICE CONSOLIDÉ

2024**2023****EXCÉDENT DES PRODUITS / DES CHARGES****CHF 10 629****CHF -8 636**

PRODUITS D'EXPLOITATION	1 579 222	1 467 474
Participations journalières des hôtes	228 941	246 811
Produit des transports	69 051	71 756
Contribution Pro Senectute	29 454	29 316
Autres prestations facturées	18 211	23 851
Produits des loyers	80 000	41 037
Subvention de l'Etat de Fribourg, année antérieure	18 329	-15 558
Subvention de l'Etat de Fribourg	720 000	700 000
Subvention des districts et des communes	44 964	46 057
Contributions caisses assurance maladie	247 780	247 872
Subvention formation d'adultes	1 997	1 997
Loterie Romande	0	6 000
Dons et autres cotisations	98 956	36 312
Cotisations	8 600	11 097
Produits des manifestations	6 401	6 716
Produits divers	6 538	11 411
Produit de la vente d'un véhicule	0	2 800
CHARGES D'EXPLOITATION	1 568 594	1 476 109
Salaires et charges sociales	1 193 251	1 160 384
Autres charges du personnel	13 263	5 609
Alimentation et articles de ménages	43 210	49 570
Médicaments et matériel de protection	1 353	2 471
Charges manifestation et événements particuliers	8 661	8 870
Entretien réparation immeuble, installations	22 363	15 783
Charges liées aux installations	154 115	100 627
Energie, eau, combustible et évacuation des déchets	13 258	10 955
Bureau et administration	49 184	42 723
Charges liées aux transports	63 578	59 427
Autres charges d'exploitation	6 358	19 690



Bilan

AU 31 DÉCEMBRE

2024

2023

ACTIF

CHF 1 312 387

CHF 1 132 843

ACTIF MOBILISÉS

480 857

280 012

Liquidités

316 322

89 743

Débiteurs

80 401

69 084

Actifs de régularisation

84 133

121 185

ACTIF IMMOBILISÉ

831 530

852 831

Immeuble

1 129 235

1 129 235

./ Fonds d'amortissement immeuble

-334 894

-310 327

Rénovation et aménagement Humilimont

2 000

4 000

Installations, machines et appareils Römerswil

1 917

2 556

Installations, machines et appareils Humilimont

359

738

Véhicules

2

2

Mobilier et informatique Römerswil

17 029

8 002

Mobilier et informatique Humilimont

15 882

18 625

PASSIF

CHF 1 312 387

CHF 1 132 843

CAPITAUX ÉTRANGERS

1 181 589

856 358

Créanciers

46 502

71 299

Passifs de régularisation

185 087

19 059

Hypothèque

950 000

766 000

CAPITAUX PROPRES

130 798

276 486

Fonds pour travaux de rénovation

44 566

136 552

Fonds pour achat véhicule

8 388

8 388

Fonds pour fluctuation de la dotation

38 189

38 189

Fonds pour frais divers

0

5 481

Fonds pour réalisations futures

0

58 849

Réserve générale

21 116

21 116

Capital reporté

7 911

16 549

Excédent du compte de résultat de l'exercice

10 629

-8 638



Le bénévolat : pilier de notre fonctionnement

60
BÉNÉVOLES

~5.5
EPT ANNUEL

+800
JOURNÉES
D'ACCOMPAGNEMENT

+300 000.-
DE SALAIRES ÉCONOMISÉS

Le bénévolat constitue un fondement essentiel de notre modèle d'accompagnement. Instauré dès le début de notre activité comme une évidence, cet engagement s'est révélé indispensable au fonctionnement de La Famille au Jardin.

Grâce à l'apport de nos bénévoles en soutien à l'équipe salariée, nous garantissons une attention personnalisée et de qualité à chaque hôte de nos structures d'accueil. Le bénévolat s'effectue, non seulement dans l'accompagnement, mais aussi dans l'ensemble des secteurs de la Famille au Jardin, notamment dans la cuisine, le secrétariat et les transports.





Le service de transport

Le service de transport est un pilier stratégique de notre organisation. Grâce à la flexibilité, la disponibilité et le professionnalisme de nos chauffeurs bénévoles, nos hôtes bénéficient d'une régularité de prise en charge hautement appréciée. 63 % de nos hôtes ont bénéficiés de ce service, dont plus de 90 % jugent le service et le contact très bons.

Dans le cadre de la convention signée avec Pro Senectute, nous pouvons bénéficier d'un soutien financier nécessaire à la pérennisation de ce service personnalisé. Nous espérons pouvoir compter encore sur cet accord essentiel dans les années à venir.

Nous tenons à remercier Isabelle Bachmann qui assure désormais la planification des transports, prenant ainsi la succession de Francine Curty.

90 000
KILOMÈTRES
PARCOURUS

23
CHAUFFEURS
BÉNÉVOLES

2 400
JOURS DE TRANSPORTS





La Formation

OFFRE DE FORMATION ÉLARGIE

Destinées aux proches aidants, aux professionnels salariés ou bénévoles, nos sessions de formation sur la thématique « Accompagnement centré sur la personne atteintes par des troubles de la mémoire » ont été reconduites, sous la responsabilité de M^{me} Muriel Biemann, formatrice de La Famille au Jardin. En 2024 :

- Deux modules de formation du samedi dans notre foyer de Römerswil.
- Notre offre s'est étendue avec des interventions externes, notamment au Foyer de la Roche et au foyer St-Germain.

Pour 2025, les perspectives sont très bonnes avec cinq EMS programmés pour nos formations, soit plus de 160 professionnels formés.

ACCOMPAGNEMENT DES APPRENANTS

En 2024, nos praticiennes formatrices ont encadré des stagiaires de la filière de travail social de la Haute école de travail social (HETS.FR), des stagiaires infirmières de la Haute école de santé de Fribourg (HEDS.FR) ainsi que nos apprenties assistantes socio-éducatives.

Notre équipe assure également l'encadrement de stagiaires issus de divers horizons : stages pour élèves du CO, stages d'orientation ou réorientation professionnelle, stages préalables à l'entrée en formation.

Enquête de satisfaction des proches



La satisfaction des hôtes et de leur famille est le point central de notre activité. Chaque année nous évaluons leur niveau de satisfaction. Les résultats de l'enquête 2024 sont, dans la continuité des vingt dernières années, extrêmement positifs et témoignent de la grande qualité des services et de l'accompagnement offerts.

2/3
ONT DÉJÀ RECOMMANDÉS
ACTIVEMENT LA FAJ

98%
JUGENT L'ACCUEIL
ET LES RAPPORTS AVEC LE PERSONNEL
BON À TRÈS BON



Événements & Vie de l'association

CÉLÉBRATION DES 20 ANS DE LA FAMILLE AU JARDIN

Conférence publique

La Famille au Jardin a organisé une conférence publique le 14 novembre 2024 à « L'Atelier » de Fribourg avec quatre intervenants :

- ▶ **Professeure Stefanie Monod**
(UNIL/Unisanté):
La nécessité d'unir nos forces face aux besoins croissants de soins
- ▶ **D^r Sonia Pellegrini**
(Directrice suppléante à l'OBSAN):
Trajectoires de soins des patients atteints de démence
- ▶ **M. Olivier König**
(Directeur de La Famille au Jardin)
La Famille au Jardin : simplement différent
- ▶ **M^{me} Solange Risse**
(Présidente de Proche-Aidants Fribourg et fondatrice de La Famille au Jardin)
Témoignage sur le rôle des proches-aidants

Cette soirée a mis en lumière les évolutions actuelles du secteur médico-social et confirmé l'importance cruciale des structures intermédiaires, particulièrement face à l'accroissement prévu de la population âgée et aux enjeux qui en découleront pour les établissements d'accueil comme les EMS et les hôpitaux.

Festivités

La fête annuelle du 7 septembre 2024 a constitué un moment fort de cet anniversaire dans notre jardin de Römerswil.

Exposition photographique

Dans le cadre des 20 ans, une exposition photographique de la vie de nos foyers, est en préparation pour 2025. Le vernissage est programmé le **12 septembre 2025 au centre le Phénix, rue des Alpes 7, 1700 Fribourg.**

PRÉSENCE MÉDIATIQUE RENFORCÉE

- ▶ Publications dans La Liberté et La Gruyère
- ▶ Interview sur Radio Fribourg
- ▶ Publication dans Frapp
- ▶ Intensification de notre présence sur les réseaux sociaux

CHANGEMENTS ORGANISATIONNELS

- ▶ Nomination d'Olivier König à la direction, succédant à Anne Butty Revaz
- ▶ Arrivée de Bernadette Déforel au secrétariat comptable, remplaçant Francine Curty
- ▶ Au comité, accueil d'Eléonore Price et départ d'Isabelle Varenne, à qui nous exprimons notre profonde gratitude pour son précieux engagement



Nos remerciements

Nous exprimons notre profonde gratitude :

Aux **hôtes et à leurs familles** pour leur confiance

À notre **équipe d'accompagnement**, notre **personnel administratif, d'intendance** et aux **chauffeurs** qui garantissent des prestations sur mesure, parfaitement adaptées aux besoins de nos hôtes, afin de permettre quotidiennement un accompagnement d'excellence

Aux **membres du comité** pour leur engagement important et leur soutien stratégique

Aux fidèles **membres cotisants** de notre association, association ainsi qu'à tous les **généreux donateurs**

Aux **autorités cantonales et communales**, aux **organisations du réseau** et aux **centres de formation** pour leur collaboration efficace et constructive

À la **Loterie Romande**, la **fondation Hans und Liliane Strasser** et la **Fondation Madeleine Fietta** pour leur généreux soutiens aux travaux de rénovation et aux projets de formation

À **Valm** (Veiller et Accompagner Là et Maintenant) pour sa contribution essentielle à notre accueil de nuit

À **Pro Senectute Fribourg** pour son soutien au service de transport

Aux **organisations**, « Clubs services » et entreprises ayant organisé des actions de soutien financier. En particulier la **fondation Odeon**, le **Rotary Club Fribourg-Sarine**, **La Bobine**, **Les médecins de Fribourg**, **l'association du Bienheureux Père Brisson**, **Wier häufe Plaffeien und Umgebung**, aux **37^e rencontre des Jeunesses gruyériennes**

Aux **particuliers** et familles qui, lors d'événements personnels, ont pensé à nous soutenir

À la **Commission de la formation des adultes** (SOPFA) pour son appui au projet de formation

À **nos voisins** pour la bonne collaboration durant toute l'année

À toutes les **entreprises** impliquées dans les travaux de rénovation

Un hommage particulier :

À tous les bénévoles pour leur présence rayonnante à nos côtés

Aux personnes qui ont quitté La Famille au Jardin en 2024



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG



AGENDA 2025

6 SEPTEMBRE

**Fête annuelle
de la Famille au Jardin**

12 SEPTEMBRE

**Vernissage de l'exposition
photo des 20 ans**
Centre le Phénix,
Rue des Alpes 7, 1700 Fribourg
centrolephenix.com

COMMUNICATION ÉLECTRONIQUE

Dans une démarche environnementale,
nous encourageons la réception
des informations par email.
Pour opter pour cette solution,
contactez-nous :
info@la-famille-au-jardin.ch

DONS & COTISATIONS

Depuis 2002, votre soutien en qualité
de membre de l'association nous est
indispensable.

Cotisation annuelle: CHF 50.—

CCP 17-587461-8

IBAN CH06 0900 0000 1758 7461 8

Attestation fiscale disponible sur
demande.





La Famille au Jardin

Foyer de jour pour personnes atteintes
de troubles de la mémoire

Römerswil 4
1717 St. Ursen
026 321 20 13

Route d'Humilimont 60B
1633 Marsens
026 566 71 64 (LU — JE)

info@la-famille-au-jardin.ch
www.la-famille-au-jardin.ch

 [lafamilleaujardin](https://www.instagram.com/lafamilleaujardin)

